

# Carreiras do Futuro

Profa. Renata G. Spers  
FEA-USP

São Paulo, 20 de agosto de 2011

Execução da Pesquisa:  
Programa de Estudos do Futuro  
Fundação Instituto de Administração - FIA

## Perspectivas do mercado de trabalho

- Década de 90: transições no Brasil, com efeitos na estrutura produtiva e mercado de trabalho nacional.
  - Queda no emprego industrial e aumento no emprego do setor serviços;
  - Estagnação do emprego com carteira assinada e aumento de formas “atípicas” de contratação (assalariado sem carteira assinada) e ocupação (autônomos);
  - Avanço da terceirização da mão-de-obra.
- Cresce a importância do conceito de “empregabilidade” → profissionais de todos os níveis buscam estar melhor preparados para enfrentarem o mercado e suas mudanças, com postura pró-ativa

## Perspectivas para 2020

- Mudança nos mercados de trabalho: influência de forças e tendências mais amplas
  - Quais profissões estarão presentes no mercado de trabalho no futuro?
  - Onde estarão as oportunidades de negócios para empreendedores?

3

## Metodologia Aplicada na Pesquisa

- ▶ Técnica Delphi: pesquisa qualitativa com consulta a especialistas, com troca de informações e opiniões
- ▶ Questionário é repassado repetidamente para o grupo de especialistas em busca da convergência nas opiniões
- ▶ Discussão estruturada do grupo:
  - Anonimato dos respondentes
  - Representação estatística da distribuição dos resultados
  - Feedback das respostas
- ▶ Rodada 1: 96 especialistas
- ▶ Rodada 2: 112 especialistas

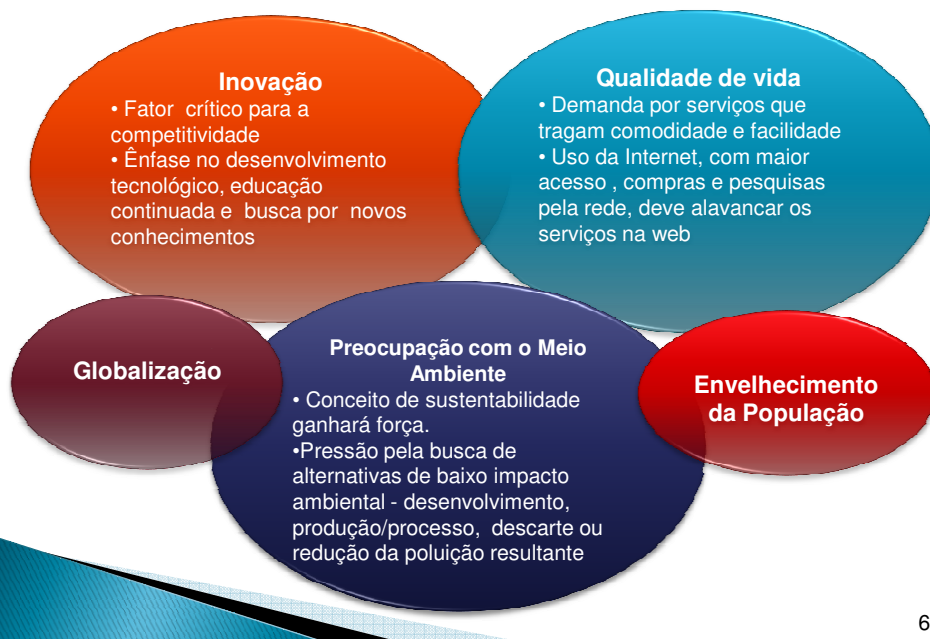
4

## Resultados: Carreiras Emergentes

Carreiras	Descrição	R 2 (%)
Gerente de Eco-Relações	Profissional que irá se comunicar e trabalhar com consumidores, grupos ambientais e agências governamentais para desenvolver e maximizar programas ecológicos.	72
Chief Innovation Officer	Interagirá com os funcionários em diferentes áreas da organização para pesquisar, projetar e aplicar inovações.	67
Gerente de Marketing e-Commerce	Gerencia o desenvolvimento e implementação de estratégias de web sites para vender produtos e serviços.	46
Conselheiros de Aposentadoria	Profissionais responsáveis por ajudar a planejar a aposentadoria.	39
Coordenador de Desenvolvimento da Força de Trabalho e Educação Continuada	Coordenador responsável por gerenciar programas para ajudar funcionários qualificados a atingir níveis avançados em suas áreas de especialização.	35
Bioinformatonists	Cientistas que trabalharão com informação genética, servindo como uma ponte para cientistas que trabalham com o desenvolvimento de medicamentos e técnicas clínicas.	34
Técnico em Telemedicina	Fará parte de uma equipe que oferecerá tratamento médico e diagnóstico para pessoas em áreas remotas.	34

5

## Grandes Tendências



6

## Oportunidades de Novos Negócios

ÁREAS	OPORTUNIDADES
Saúde e Qualidade de Vida	Estética e rejuvenescimento; Terapias Alternativas; Saúde da Família; Terceirização de Atividades Domésticas.
Turismo e Lazer	Atividades de lazer programadas para atender hotéis; Assessoria em viagens internacionais; Turismo focado em estilos de vida.
Serviços para a Terceira Idade	Cuidados com os idosos; Serviços previdenciários e atuariais; Geriatria e Gerontologia.
Consultorias especializadas	Sustentabilidade; Bem-Estar; Desenvolvimento de Carreira; Consultoria Pessoal; Planejamento Financeiro; Consultoria Empresarial.
Serviços com Base em Tecnologia	Novos produtos da informação; Desenvolvimento de Softwares; Comunicação Digital; Otimização e Integração de Processos Empresariais com Uso da Web.
Meio ambiente	Reciclagem de Lixo.
Alimentação	Alimentos Personalizados – para atender clientes com restrições alimentares, etc; Produção de Alimentos Orgânicos.
Ensino	Educação a Distância

7

## Fique atento!

- ▶ Desafios do ambiente: necessidade de formação sólida e desenvolvimento contínuo
- ▶ Acompanhar evolução de tendências gerais do ambiente ajuda na definição de carreiras promissoras – Identificar oportunidades, tais como:
  - Meio ambiente e sustentabilidade
  - Envelhecimento da população e qualidade de vida
  - Inovação: novos negócios, produtos e “jeitos de fazer”

8

**Muito Obrigada!**

Profa. Renata Giovinazzo Spers  
renatag@usp.br

Material disponível:  
[www.fia.com.br/profuturo](http://www.fia.com.br/profuturo)